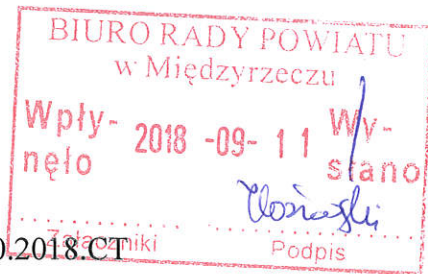


Międzyrzecz, 2018-09-11

STAROSTA MIĘDZYRZECKI
ul. Przemysłowa 2
66-300 MIĘDZYRZECZ
(1)



BS.0003.10.2018.CT

Pani

Beata Kwiatkowska

Radna Powiatu Międzyrzeckiego

Odpowiadając na Pani interpelację z dnia 29 sierpnia 2018 r. w sprawie programu naprawczego dla Szpitala Międzyrzeckiego Sp. z o.o. w Międzyrzeczu dołączam wyjaśnienia Pełnomocnika ds. Kadr, Płac i Administracji działającej z upoważnienia Prezesa Spółki oraz udzielam wyjaśnień w innych poruszonych w interpelacji sprawach.

Interpelacja zawiera szereg stwierdzeń, nie zawsze prawdziwych jak chociażby to, że szpital jest placówką zapewniającą opiekę medyczną dla całego powiatu (na terenie powiatu działają dwa szpitale w większości o podobnym profilu i środki z NFZ dla naszego szpitala zapewniają opiekę dla około 35 tys. mieszkańców z całej populacji blisko 60 tys.). Niektóre z innych stwierdzeń dotyczą Pani subiektywnej oceny w oderwaniu od sytuacji istniejącej od wielu lat.

Podzielam Pani niepokój odnoszący się do zadłużenia szpitala i jego sytuacji finansowej. Jednakże, aby nie doprowadziło to do upadłości placówki, konieczne jest wdrożenie programu naprawczego. Ponieważ nierealne jest, z tego punktu widzenia, istotne zwiększenie przychodów innych niż środki z Narodowego Funduszu Zdrowia, to poza zabiegami o ich zwiększenie, niezbędne jest obniżenie kosztów działalności. W tym przypadku umowy cywilnoprawne z pracownikami, wynagrodzenia i pochodne od nich stanowią ponad 60% ogólnych kosztów. Pozostałe to koszty stałe (utrzymanie obiektów itp.) oraz inne zmienne – niezbędne do wykonywania zadań szpitala, jak leki, koszty badań itp. Tam gdzie jest to możliwe muszą być one minimalizowane i takie działania są podejmowane na bieżąco, lecz nie ma to istotnego wpływu na wynik finansowy. Przez lata poprzedni kierownik szpitala wielokrotnie stwierdzał, że bez znaczących dodatkowych kosztów szpital może obsługiwać całą populację powiatu. W moim rozumieniu oznaczało to, że istniała i istnieje możliwość działań oszczędnościowych w tym zakresie.

Pyta Pani, czy szpital może upaść? Oczywiście, tak jak w stosunku do innych spółek prawa handlowego, taka sytuacja ze strony formalnej może mieć miejsce. Jednakże bez

wprowadzenia zmian polegających na wdrożeniu programu naprawczego może nie udać się uniknięcie tego fatalnego scenariusza. Czy ten program to zapewnia? Mam pewne obawy, czy jest tak na pewno. Czy program może być lepszy bez naruszania zasad, o których Pani pisze? Zapewne może być lepszy, lecz wówczas konieczne będą inne, dalsze, bardziej rygorystyczne działania oszczędnościowe.

Załącznik:

1. Pismo SzM-A/011/25/2018 z dnia 10 września 2018 r.

Do wiadomości:

1. BR w/m
2. a/a

STAROSTA
Grzegorz Gabryelski



SZPITAL MIĘDZYRZECKI Sp. z o.o.

66-300 MIĘDZYRZECZ, UL. KONSTYTUCJI 3 MAJA 35, WOJ. LUBUSKIE

CERTYFIKATY JAKOŚCI: ISO 9001:2015

Międzyrzecz, 10.09.2018r.

SzM-A/011/25/2018

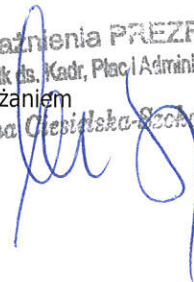
**Pan Starosta
Grzegorz Gabryelski
ul. Przemysłowa 2
66-300 Międzyrzecz**

Szpital Międzyrzeczki Spółka z o.o. w Międzyrzeczu przekazuje odpowiedź na interpelację Pani Beaty Kwiatkowskiej Radnej Powiatu Międzyrzecznego.

1. Zmiany zawarte w programie naprawczym nie mają wpływu na zatrudnienie ani wynagrodzenie personelu medycznego – mają jedynie charakter zmian organizacyjnych polegający na ograniczeniu zatrudnienia w komórkach, w których np. z uwagi na sezonowość zachorowań mogły być takie zmiany wprowadzone.
2. Nieprawdą jest że zmiany w programie naprawczym spowodowały odejście 6 lekarzy. Pani doktor z Oddziału Pediatrii odeszła przed wprowadzeniem programu naprawczego – w związku ze zmianą planów zawodowych, lekarz z Oddziału Ginekologii ograniczył udzielanie świadczeń z uwagi na wiek emerytalny – nadal wspomaga oddział w zabezpieczeniu dyżurowym, lekarz Oddziału Ortopedii nie wykazywał chęci współpracy wobec powyższego rozwiązano z nim umowę, dwóch lekarzy z chirurgii złożyło wypowiedzenia w związku z serią ataków medialnych na Zarząd Szpitala, lekarz z Oddziału Internistyczno-Kardiologicznego złożył wypowiedzenia po raz 3 w związku ze zmianą planów zawodowych. Na chwilę obecną nie ma obawy przed brakiem zabezpieczenia lekarskiego na którymkolwiek z Oddziałów.
3. Związki Zawodowe Pielęgniarek i Położnych działające przy naszym Szpitalu są na bieżąco informowane o trudnej sytuacji finansowej Szpitala. Do Zarządu związków nie wpłynęła do chwili obecnej żadna skarga ani informacja o złym traktowaniu pielęgniarek bądź położnych.
4. Szpital na chwilę obecną nie planuje żadnych rozwiązań umowy z kadrą lekarską. Zarząd Szpitala wciąż prowadzi rozmowy z lekarzami różnych specjalności, którzy chcieliby na stałe związać się zawodowo z naszym Szpitalem. Zaznaczamy również, że nie mamy wpływu na osobiste decyzje personelu związane ze zmianą planów zawodowych i miejsca pracy.
5. Kredyt konsolidacyjny zostanie zawarty w Banku Gospodarstwa Krajowego lub w Banku PKO BP – w których będziemy starać się uzyskać jak najniższą stopę oprocentowania w oparciu o warunki rynkowe.
6. Odnosząc się do informacji o zatrudnieniu w Oddziale Pediatrii wyjaśniamy, że bezwzględnie opiekę nad pacjentami oddziału w godzinach popołudniowych pełni 2 specjalistów. Lekarze rezydenci są jedynie kadrą wspomagającą pracę specjalistów. Zgodnie z obowiązującymi przepisami nie ma możliwości zastąpienia lekarzy specjalistów przez lekarzy rezydentów.

7. Kolejki do specjalistów wydłużają się ze względu na niewystarczające finansowanie przez NFZ świadczeń medycznych. Szpital posiada zabezpieczenie lekarskie, lokalowe i sprzętowe do realizacji świadczeń w większym wymiarze, lecz Szpitala na chwilę obecną nie stać na takie działania z powodu zbyt niskiego finansowania.
8. Wprowadzane zmiany organizacyjne są szeroko komentowane zarówno przez pracowników Szpitala jak również całe lokalne społeczeństwo. Kierownictwo Szpitala dokłada wszelkich starań żeby miały jak najmniej negatywny wpływ dla pracowników jak i pacjentów naszego Szpitala i prowadziły do rozwoju, a nie upadku Szpitala.

Z upoważnienia PREZESA
Pełnomocnik ds. Kadr, Płac i Administracji
Z poważaniem
mgr Anna Ciepińska-Szczepańska



Do wiadomości:
- Rada Powiatu Międzyrzeckiego
ul. Przemysłowa 2
66-300 Międzyrzecz